

## **Demonstrações Contábeis**

**Companhia Nacional de Cimento - CNC**

31 de dezembro de 2021  
com Relatório do Auditor Independente

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

## Demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2021

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis.....	1
Demonstrações contábeis auditadas	
Balanço patrimonial .....	4
Demonstração do resultado .....	5
Demonstração do resultado abrangente .....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstração dos fluxos de caixa .....	8
Notas explicativas às demonstrações contábeis .....	9



**EY**

Building a better  
working world

Centro Empresarial Queiroz Galvão - Torre Cícero Dias  
Rua Padre Carapuceiro, 858  
8º andar, Boa Viagem  
51020-280 - Recife - PE - Brasil

Tel: +55 81 3201-4800  
Fax: +55 81 3201-4819  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Aos  
Administradores e Acionistas da  
**Companhia Nacional de Cimento - CNC**  
Recife-PE

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia Nacional de Cimento - CNC (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.



**EY**

Building a better  
working world

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.



**EY**

Building a better  
working world

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo da apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Recife, 10 de junho de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/O-6

Francisco da Silva Pimentel  
Contador CRC-1SP 171230/O-7-T-PE

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Balanço patrimonial

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	<b>183.811</b>	119.811	<b>389.129</b>	
Contas a receber	4	<b>41.734</b>	36.048	<b>78.252</b>	
Estoques	5	<b>106.180</b>	92.474	<b>255.728</b>	
Tributos a recuperar	6	<b>13.186</b>	6.353	<b>18.006</b>	
Partes relacionadas	18	<b>12.420</b>	4.235	<b>12.420</b>	
Outros créditos		<b>19.288</b>	8.516	<b>20.590</b>	
Total do ativo circulante		<b>376.619</b>	267.437	<b>774.125</b>	
<b>Não circulante</b>					
Realizável a longo prazo					
Tributos a recuperar	6	<b>28.935</b>	48.176	<b>31.433</b>	
Depósitos judiciais	12	<b>595</b>	428	<b>7.557</b>	
Tributos diferidos	17	-	16.921	<b>116.966</b>	
Outros créditos		<b>1.031</b>	1.033	<b>1.032</b>	
Investimentos	7	<b>1.581.174</b>	-	-	
Direito de uso		<b>327</b>	610	<b>4.641</b>	
Imobilizado	8	<b>602.759</b>	602.456	<b>1.303.412</b>	
Intangível	9	<b>3.033</b>	552	<b>533.551</b>	
Diferido		-	143	-	
Total do ativo não circulante		<b>2.217.854</b>	670.319	<b>1.998.592</b>	
Total do ativo		<b>2.594.473</b>	937.756	<b>2.772.717</b>	

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	10	<b>37.497</b>	30.421	<b>72.635</b>	
Empréstimos e financiamentos	11	<b>8.531</b>	15.132	<b>8.531</b>	
Instrumentos financeiros derivativos		-	390	-	
Obrigações por arrendamento		<b>234</b>	367	<b>1.719</b>	
Obrigações e encargos trabalhistas		<b>16.882</b>	16.147	<b>28.149</b>	
Tributos a recolher	6	<b>7.435</b>	9.557	<b>19.825</b>	
Dividendos propostos e a pagar	13	<b>73.193</b>	4.019	<b>73.193</b>	
Partes relacionadas	18	<b>5.763</b>	-	<b>5.763</b>	
Outras provisões		-	-	<b>18.103</b>	
Outras obrigações		<b>2.451</b>	3.475	<b>3.019</b>	
Total do passivo circulante		<b>151.986</b>	79.508	<b>230.937</b>	
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	11	<b>143.844</b>	151.151	<b>143.844</b>	
Obrigações por arrendamento		<b>41</b>	275	<b>3.506</b>	
Partes relacionadas	18	<b>1.350.481</b>	-	<b>1.350.481</b>	
Tributos diferidos	17	<b>4.931</b>	-	<b>4.931</b>	
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental	12	<b>2.856</b>	2.256	<b>85.816</b>	
Outras provisões		-	-	<b>7.971</b>	
Outras obrigações		<b>71</b>	142	<b>4.968</b>	
Total do passivo não circulante		<b>1.502.224</b>	153.824	<b>1.601.517</b>	
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	13	<b>691.521</b>	601.521	<b>691.521</b>	
Reservas de lucros		<b>247.890</b>	12.903	<b>247.890</b>	
Outros resultados abrangente		<b>852</b>	-	<b>852</b>	
Total do patrimônio líquido		<b>940.263</b>	614.424	<b>940.263</b>	
Adiantamento para futuro aumento capital		-	90.000	-	
Total do patrimônio líquido e adiantamento para futuro aumento de capital		<b>940.263</b>	704.424	<b>940.263</b>	
Total do passivo e patrimônio líquido		<b>2.594.473</b>	937.756	<b>2.772.717</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Demonstração do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		2021	2020	2021
Receita líquida	14	<b>599.973</b>	429.089	<b>1.127.692</b>
Custo dos produtos vendidos	15	<b>(338.630)</b>	(265.088)	<b>(656.873)</b>
Lucro bruto		<b>261.343</b>	164.001	<b>470.819</b>
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	15	<b>(24.955)</b>	(19.693)	<b>(54.337)</b>
Despesas comerciais	15	<b>(106.714)</b>	(68.873)	<b>(167.962)</b>
Resultado da equivalência patrimonial		<b>215.925</b>	-	-
Outras receitas operacionais, líquidas	15	<b>1.523</b>	1.156	<b>3.526</b>
		<b>85.779</b>	(87.410)	<b>(218.773)</b>
Lucro antes do resultado financeiro		<b>347.122</b>	76.591	<b>252.046</b>
Receitas financeiras	16	<b>202.558</b>	10.706	<b>209.321</b>
Despesas financeiras	16	<b>(197.080)</b>	(14.553)	<b>(199.464)</b>
		<b>5.478</b>	(3.847)	<b>9.857</b>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>352.600</b>	72.744	<b>261.903</b>
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	17	<b>(22.567)</b>	(14.366)	<b>(48.837)</b>
Diferido	17	<b>(21.853)</b>	(10.729)	<b>95.114</b>
		<b>(44.420)</b>	(25.095)	<b>46.277</b>
Lucro líquido do exercício		<b>308.180</b>	47.649	<b>308.180</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Demonstração do resultado abrangente  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Lucro líquido do exercício	<b>308.180</b>	47.649	<b>308.180</b>
Outros resultados abrangentes	<b>852</b>	-	<b>852</b>
Resultado abrangente total do exercício	<b>309.032</b>	47.649	<b>309.032</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
 Exercício findo em 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

	Reservas de lucros							
	Capital social	Legal	Retenção de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros (prejuízos) acumulados	Subtotal	Adiantamento para futuro aumento de capital	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	601.521	-	-	-	(30.727)	570.794	90.000	660.794
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	47.649	47.649	-	47.649
Destinação do lucro:								
Constituição da reserva legal	-	846	-	-	(846)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(4.019)	(4.019)	-	(4.019)
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	12.057	-	(12.057)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	601.521	846	12.057	-	-	614.424	90.000	704.424
Aumento de capital	<b>90.000</b>	-	-	-	-	<b>90.000</b>	<b>(90.000)</b>	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	308.180	308.180	-	308.180
Destinação do lucro:								
Constituição da reserva legal	-	<b>15.409</b>	-	-	(15.409)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(73.193)	(73.193)	-	(73.193)
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	<b>219.578</b>	-	(219.578)	-	-	-
Resultado abrangente	-	-	-	852	-	852	-	852
Saldos em 31 de dezembro de 2021 – Controladora e Consolidado	<b>691.521</b>	<b>16.255</b>	<b>231.635</b>	<b>852</b>	-	<b>940.263</b>	-	<b>940.263</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

## Demonstração dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora	Consolidado	
	2021	2020	2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	352.600	72.744	<b>261.903</b>
Ajustes para conciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa gerado pelas atividades operacionais:			
Equivalência patrimonial	(215.925)	-	-
Depreciação e amortização	30.965	35.189	<b>50.960</b>
Ganho (perda) com derivativos não liquidados	(390)	357	(390)
Valor residual da baixa de ativo imobilizado	236	981	181
Provisão para perdas em estoques	-	835	(640)
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental	600	1.102	<b>1.408</b>
Provisão para participação no resultado do exercício	4.278	4.153	<b>6.724</b>
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	86	(1.547)	172
Juros, custo de transação e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos	8.537	5.972	<b>8.537</b>
Juros e variações cambiais sobre mútuos	(9.176)	-	(9.176)
Juros sobre arrendamentos	33	77	139
	<b>171.844</b>	119.863	<b>319.818</b>
(Acréscimo) decréscimo de ativos:			
Contas a receber	(5.772)	(11.092)	293
Estoques	(13.706)	(20.529)	(61.845)
Tributos a recuperar	12.408	7.851	<b>15.949</b>
Partes relacionadas	(8.185)	(1.015)	(8.185)
Outros créditos	(10.770)	(6.205)	(3.674)
Depósitos judiciais	(167)	1.136	(518)
	<b>(26.192)</b>	(29.854)	<b>(57.980)</b>
Acréscimo (decréscimo) de passivos			
Fornecedores	7.076	(1.110)	(7.589)
Obrigações e encargos trabalhistas	(3.543)	4.044	(6.576)
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e ambiental	-	-	(272)
Tributos a recolher	(761)	18.749	(1.599)
Outras provisões	-	-	(1.660)
Outras contas a pagar	(1.096)	1.726	3.063
	<b>1.676</b>	23.409	<b>14.633</b>
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(7.586)	(6.505)	(7.586)
Pagamento de juros sobre mútuo	(11.560)	-	(11.560)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(23.928)	(26.902)	(58.305)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<b>104.254</b>	80.011	<b>169.754</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de imobilizado	(30.612)	(10.388)	(46.564)
Aquisição de intangível	(2.847)	(60)	(4.467)
Caixa líquido gerado pela aquisição	-	-	159.677
Pagamento de aquisição de Companhias	(1.364.397)	-	(1.364.397)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<b>(1.397.856)</b>	(10.448)	<b>(1.255.751)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e financiamentos	-	13.091	-
Captação de contrato de mútuo	1.376.980	-	<b>1.376.980</b>
Amortização de principal de empréstimos e financiamentos	(14.859)	(1.952)	(14.859)
Pagamentos de arrendamentos	(500)	(831)	(2.787)
Dividendos pagos	(4.019)	-	(4.019)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	<b>1.357.602</b>	10.308	<b>1.355.315</b>
Acréscimo de caixa e equivalentes de caixa	<b>64.000</b>	79.871	<b>269.318</b>
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do exercício	119.811	39.940	<b>119.811</b>
No final do exercício	183.811	119.811	<b>389.129</b>
Acréscimo de caixa e equivalentes de caixa	<b>64.000</b>	79.871	<b>269.318</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

## **1. Informações sobre a Companhia**

### a) Controladora

A Companhia Nacional de Cimento – CNC (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de Recife, estado de Pernambuco, e tem por objeto social a fabricação e a comercialização de clínquer e cimento e a prestação de serviços de concreto dosado em central.

A Companhia tem como seu fornecedor exclusivo de calcário e argila a Agroindustrial Delta de Minas S.A. (empresa ligada).

A Companhia é uma controlada direta da BCPAR S.A. (“BCPAR”), além de fazer parte do Grupo Brennand Cimentos.

### b) Controladas

*Controle direto*

#### CCA Holding S.A. (“CCA Holding”)

A CCA é integralmente controlada pela CNC e tem como principal atividade a participação em outras sociedades e, por meio de suas controladas diretas e indiretas, atua nos setores de mineração, fabricação e comercialização de cimentos.

*Controle indireto*

#### Companhia de Cimento Campeão e Alvorada – CCA (“CCA”)

A Companhia de Cimento Campeão e Alvorada – CCA é controlada integralmente pela CCA Holding e atua na fabricação e comercialização de Cimento. A CCA entrou em operação em abril de 2015 e possui dentro da sua operação a extração de argila e calcário, principais insumos do processo de fabricação do cimento.

#### Cantagalo Empreendimentos S.A. (“Cantagalo”), Delta de Arcos S.A. (“Delta de Arcos”) e Delta de Matozinhos S.A. (“Delta de Matozinhos”).

Essas companhias são controladas integralmente pela CCA Holding S.A.. São empresas sem operação constituídas para aquisição e reconhecimento de terrenos.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **1. Informações sobre a Companhia--Continuação**

#### c) Aquisições

Em 16 de abril de 2021, a Companhia adquiriu da CRH Europe Investments B.V e da CRH Cities B.V., ações representativas de 100% do capital social da CCA Holding S.A. (“CCA Holding”) e a exploração comercial das marcas Cimento Alvorada e Cimento Campeão. A aquisição incluiu três plantas cimenteiras integradas (localizadas em Matozinhos/MG, Arcos/MG e Cantagalo/RJ), duas estações de moagem (localizadas em Arcos/MG e Santa Luzia/MG) e dois centros de distribuição (localizados em Duque de Caxias/RJ e São José dos Campos/SP).

A CCA Holding S.A. detém participações acionárias nas seguintes empresas: (i) Companhia de Cimento Campeão Alvorada – CCA, atual denominação da antiga CRH Sudeste Indústria de Cimentos S.A. (100%); (ii) Cantagalo Empreendimentos S.A. (48,71%), (iii) Delta de Arcos S.A., atual denominação da antiga Rural Properties Minas Gerais Participações S.A. (48,74%) e (iv) Delta de Matozinhos S.A., antiga denominação da Oldcastle Participações S.A. (48,74%).

Em 21 de julho de 2021, a Companhia adquiriu as ações representativas dos 51,29% remanescentes do capital social da Cantagalo Empreendimentos S.A..

Em 02 de agosto de 2021, a Companhia adquiriu ações representativas de 51,06% do capital social da Delta de Arcos S.A., bem como 51,06% do capital social da Delta de Matozinhos S.A..

A Companhia concluiu sua avaliação dos ativos e passivos adquiridos, decorrentes das aquisições retomencionadas, a valor justo, de acordo com o CPC 15 (R1), aprovado pelo Conselho Federal como NBC TG 15 (R3). O valor justo dos ativos e passivos combinados, identificáveis das controladas CCA Holding, CCA, Cantagalo, Delta de Arcos, Delta de Matozinhos, avaliados por empresa externa especializada, na data de aquisição é apresentado a seguir:

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **1. Informações sobre a Companhia--Continuação**

### c) Aquisições--Continuação

	<b>Valor justo dos ativos líquidos na data de aquisição</b>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	159.677
Clientes	42.669
Estoques	100.769
Outros ativos circulantes	8.398
Impostos a recuperar	10.858
Depósitos judiciais	6.611
Imobilizado	699.492
Intangível	19.158
Direito de Uso	6.432
	<b>1.054.064</b>
<b>Passivos</b>	
Fornecedores	(49.803)
Salários e encargos sociais	(11.854)
Impostos a recolher	(21.335)
Arrendamentos	(7.247)
Provisões	(27.734)
Provisões para riscos	(82.423)
Outros passivos	(6.834)
	<b>(207.230)</b>
<b>Total dos ativos identificáveis líquidos</b>	<b>846.834</b>
Resultado pró-rata de 01 a 15 de abril de 2021	4.677
Ágio por rentabilidade futura (Nota 7)	512.886
<b>Total da contraprestação paga</b>	<b>1.364.397</b>
 <b>Fluxo de caixa líquido da aquisição (contraprestação paga líquida do caixa adquirido)</b>	 <b>1.204.720</b>

Desde a data da aquisição, as companhias adquiridas contribuíram para as receitas consolidadas e lucros antes dos tributos da Companhia com R\$ 527.719 e R\$ 125.228, respectivamente. Se a combinação de negócios tivesse ocorrido no início do exercício corrente, as receitas consolidadas da Companhia totalizariam R\$ 1.351.334, e o lucro consolidado das operações seria de R\$ 332.117.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## 1. Informações sobre a Companhia--Continuação

### c) Aquisições--Continuação

O Ágio pago por rentabilidade futura (goodwill), de R\$ 512.886, refere-se ao valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição da CCA Holding S.A.. O ágio foi registrado com base em expectativa de rentabilidade futura e não é dedutível para fins fiscais até a ocorrência de evento especial, nos termos da legislação vigente.

Na data de aquisição, o valor justo do contas a receber é igual ao seu valor contábil. A Companhia mensurou, ainda, em linha com o CPC 15, passivos contingentes identificados na combinação de negócios, no montante de R\$ 82.423.

As técnicas de valorização utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos adquiridos identificáveis, como segue:

Ativos imobilizados adquiridos	Técnica de valorização
<b>Ativo imobilizado</b>	<p>A avaliação considerou os bens como parte de uma empresa em funcionamento, ou seja, os bens foram avaliados supondo-se que continuarão a ser empregados para o mesmo fim e no estado de conservação em que se encontram na data de aquisição.</p> <p><b><u>Terrenos</u></b> O método utilizado na avaliação dos terrenos foi o comparativo direto de dados de mercado.</p> <p><b><u>Edificações civis e benfeitorias</u></b> A avaliação desses bens foi efetuada pelo método do custo de reprodução.</p> <p><b><u>Máquinas, equipamentos e instalações industriais</u></b> Estes bens foram avaliados pelo método do custo de reprodução, isto é, valor de novo menos depreciação técnica.</p> <p><b><u>Veículos e veículos industriais</u></b> Os veículos foram avaliados por meio de pesquisa direta de valores no mercado e consulta a publicações especializadas.</p>
<b>Ativo intangível</b>	<p><b><u>Direito de exploração mineral</u></b></p> <p>Os direitos minerários foram avaliados pela abordagem de renda – <i>Multi-Period Excess Earnings Method</i> (MPEEM), baseados nas seguintes premissas: (i) Receita Líquida: Projetada com base na exaustão dos minérios de cada planta, considerando a representatividade do calcário na composição do cimento; (ii) Custos e Despesas operacionais: Foram projetados considerando a mesma representação da receita líquida apresentadas nas operações das unidades.</p>

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **1. Informações sobre a Companhia--Continuação**

#### d) Impactos da COVID-19

Nos exercícios de 2021 e 2020, a Companhia vivenciou a Covid-19 uma doença causada pelo coronavírus, denominado SARS-CoV-2. Detectado pela primeira vez no final de 2019 na China, em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou o surto de Covid-19 uma pandemia, causando impactos significantes à economia mundial.

A Companhia passou a adotar diversas medidas preventivas de saúde e segurança, incluindo as estabelecidas pela OMS (Organização Mundial da Saúde), Ministério da Saúde e as boas práticas internacionais; a fim de proteger os colaboradores e conter a disseminação da doença.

Neste sentido, a Companhia implementou entre outras, as seguintes medidas:

- Restrição à circulação;
- Protocolos rígidos de saúde, higienização, uso de máscaras, álcool em gel e distanciamento;
- Monitoramento da saúde e adoção da quarentena nas hipóteses necessárias;
- Treinamentos e campanhas educativas junto aos colaboradores;
- Implantação de teletrabalho; e
- Ampliação de ações sociais junto à comunidade foram algumas das medidas adotadas.

Diante das incertezas de estimativas e com o avanço da pandemia, a Companhia foi eficiente na adequação ao novo cenário econômico mundial. Apesar do cenário desafiador, a Companhia deu continuidade às suas atividades, obtendo êxito no alcance das metas estabelecidas para o exercício.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de administração em 10 de junho de 2022.

### **2.1. Base de consolidação**

As demonstrações contábeis consolidadas correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 são compostas pelas demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2021, apresentadas abaixo:

<b>Companhia investida</b>	<b>Tipo</b>	<b>% de participação</b>
CCA Holding S.A. ("holding")	Controlada direta	100,00
Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA (operacional)	Controlada indireta	100,00
Cantagalo Empreendimentos S.A. (não operacional)	Controlada indireta	100,00
Delta de Arcos S.A. (não operacional)	Controlada indireta	99,80
Delta de Matozinhos S.A. (não operacional)	Controlada indireta	99,80

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.1. Base de consolidação--Continuação**

As controladas são consolidadas a partir da data de aquisição, sendo está a data na qual a Companhia obteve o controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixar de existir. As demonstrações contábeis das controladas foram preparadas no mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, foram eliminados por completo.

#### **2.2. Reconhecimento de receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e suas controladas e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia e suas controladas avaliam as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

##### Venda de produtos

A receita de venda de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos forem transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega.

##### Receita de juros

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, classificados como disponíveis para venda, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

### **2.3. Tributação**

#### Imposto de renda e contribuição social - correntes

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aqueles que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço. Atualmente, as provisões para imposto de renda e contribuição social foram constituídas às alíquotas de 15%, mais adicional de 10%, e 9%, respectivamente, sobre o lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões admitidas.

#### Tributos diferidos

Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Tributos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados.

Tributos diferidos passivos são mensurados à taxa de imposto que são esperadas a serem aplicáveis no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, baseado nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Tributos diferidos passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os tributos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeita à mesma autoridade tributária.

#### Tributos sobre vendas

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto:

- Quando os tributos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; e

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.3. Tributação--Continuação**

##### Tributos sobre vendas--Continuação

- Valores a receber e a pagar apresentados juntos com o valor dos tributos sobre vendas.

O valor líquido dos tributos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

##### Provisão para perdas de tributos

A determinação da provisão para imposto de renda e contribuição social ou os impostos de renda diferidos ativos e passivos e qualquer provisão para perdas nos créditos fiscais requer estimativas da administração. Para cada crédito fiscal futuro, a Companhia e suas controladas avaliam a probabilidade de parte ou do total do ativo fiscal não ser recuperável. A Companhia e suas controladas reconhecem, quando aplicável, provisão para perda nos casos em que acredita que créditos fiscais não sejam totalmente recuperáveis no futuro.

#### **2.4. Transações em moeda estrangeira**

As transações em moeda estrangeira são contabilizadas utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data da respectiva transação. Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data do balanço patrimonial. As variações cambiais são reconhecidas na demonstração do resultado quando incorridas.

#### **2.5. Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.5. Instrumentos financeiros--Continuação**

Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia e suas controladas são: caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e partes relacionadas.

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia e suas controladas são: fornecedores, empréstimos e financiamentos, obrigações por arrendamento, e partes relacionadas.

#### **2.6. Derivativos**

A Companhia e suas controladas detêm instrumentos financeiros derivativos para se proteger de riscos relativos a variações de moedas estrangeiras. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, bem como não realiza operações envolvendo os chamados “derivativos exóticos”.

Como gestão da sua política de proteção, a Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos (“*Non-Deliverable Forward - NDF*”) e, para tanto, contrata operações nos mercados futuros para proteção das oscilações no valor justo das operações realizadas em moeda estrangeira.

O objetivo das operações envolvendo derivativos está sempre relacionado à operação da Companhia e/ou associada à eliminação dos riscos de mercado, identificados em nossas políticas e diretrizes e, também, com o gerenciamento da volatilidade dos fluxos financeiros. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado.

Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração da Companhia. Todos os ganhos ou perdas decorrentes de instrumentos financeiros derivativos estão reconhecidos pelo seu valor justo e seus custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as alterações são contabilizadas no resultado.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.7. Caixa e equivalentes de caixa**

São representados por fundo fixo de caixa, recursos em contas bancárias de livre movimentação e por aplicações financeiras cujos saldos não diferem significativamente dos valores de mercado, considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

#### **2.8. Contas a receber**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de produtos no curso normal de suas atividades.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é baseada em estimativa suficiente para cobrir prováveis perdas na realização das contas a receber, considerando o histórico de recebimentos, a situação de cada cliente e as respectivas garantias oferecidas.

#### **2.9. Estoques**

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no custo histórico de produção, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. No caso de produtos industrializados, em processo e acabados, o estoque inclui os gastos gerais de fabricação com base na capacidade normal de produção. Os valores de estoques contabilizados não excedem os valores de mercado. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela administração.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

### **2.10 Investimentos**

Os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Uma controlada é uma entidade sobre a qual a Companhia tem a maioria do capital votante e exerce influência significativa.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das controladas. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio da controladas, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as controladas, são eliminados, quando aplicável, de acordo com a participação mantida na controlada.

A participação societária nas controladas é apresentada na demonstração do resultado como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido ou prejuízo atribuível aos acionistas das controladas.

As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em suas controladas. A Companhia determina, a cada término do exercício social, se há evidência objetiva de que os investimentos nas controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece o montante dessa perda na demonstração do resultado.

### **2.10. Imobilizado**

#### Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, formação ou construção (inclusive juros e demais encargos financeiros) deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (“*impairment*”) acumuladas, quando aplicável.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.10. Imobilizado--Continuação**

##### Reconhecimento e mensuração--Continuação

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas incluem o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local em condições necessárias para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados, e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

##### Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e suas controladas e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

##### Depreciação

As depreciações acumuladas são computadas no resultado do exercício pelo método linear, às taxas mencionadas na Nota 7, que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens e o seu valor de recuperação.

Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

### **2.11. Intangível**

#### Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis que compreendem ativos adquiridos de terceiros e que têm vidas úteis finitas são mensurados ao custo total de aquisição, deduzido da amortização acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são substancialmente compostos por direitos minerários e softwares.

A vida útil dos ativos intangíveis é definida conforme sua natureza. A exaustão dos direitos minerários é registrada conforme volume de extração e os softwares possuem vida útil de aproximadamente seis anos. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo (ou grupos de unidades geradoras de caixa) que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

### **2.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.13. Receitas e despesas financeiras**

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

#### **2.14. Provisões**

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação usando uma taxa antes de impostos, a qual refletia as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

##### Provisão para créditos de liquidação duvidosa

Constituída em montante considerado suficiente pela administração para fazer face às eventuais perdas na realização das contas a receber, levando em consideração as perdas esperadas e uma avaliação individual das contas a receber inadimplentes com riscos de realização.

##### Provisões para benefícios a empregados

As técnicas atuariais de avaliação do valor dos ativos e passivos atrelados ao plano de benefício definido utilizam premissas financeiras como taxa de desconto, taxa de retorno dos ativos e taxa atuarial de custos médicos e premissas demográficas como índice de aumento salarial e taxa de rotatividade dos empregados. A Companhia e suas controladas conta com a assessoria de um atuário externo independente, em bases anuais, para avaliar as premissas e mensurar os impactos nos ativos e passivos atuariais da Companhia e suas controladas.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.14. Provisões--Continuação**

##### Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e ambientais

A Companhia e suas controladas são partes de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja provável para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

##### Provisão para desmobilização e recuperação ambiental

As provisões para desmobilização e recuperação ambiental de cada mina são reconhecidas pela melhor estimativa da administração do valor presente dos custos futuros que devem ser incorridos. As estimativas e premissas significativas são estabelecidas na determinação do valor das provisões para restauração e recuperação.

Essas estimativas e premissas tratam de incertezas como: (i) exigências da estrutura legal e reguladora relevante; (ii) a importância de possível contaminação; e (iii) à época, extensão e custos da atividade de restauração e recuperação necessária.

Tais provisões são periodicamente revistas e atualizadas, com base nas melhores estimativas disponíveis naquele momento. As variações nos custos futuros estimados para os locais operacionais são reconhecidas mediante o ajuste das provisões em contrapartida do ativo imobilizado. Em contrapartida aos custos registrados no ativo, constitui-se uma provisão no passivo de longo prazo. O passivo não circulante é atualizado trimestralmente. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira. A provisão registrada no passivo é atualizada com base na taxa de desconto do grupo.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.15. Benefícios a empregados**

Os pagamentos de salários, férias vencidas ou proporcionais, bem como os respectivos encargos trabalhistas incidentes são reconhecidos mensalmente no resultado por meio de provisão, respeitando o regime de competência. A Companhia e suas controladas adotam a política de participação nos resultados, tendo como base o cumprimento de metas de desempenho individual e coletivo, da área de atuação e desempenho da Companhia. O montante, objeto da provisão, é formado com base nas melhores expectativas do valor a ser pago pela Companhia e suas controladas baseado no resultado, e na verificação (medição) periódica do cumprimento de todas as metas de desempenho.

As obrigações da Companhia e suas controladas com pensões e benefícios pós-emprego são calculadas anualmente, com a assessoria de atuários independentes, pelo método de crédito unitário projetado. Esse método considera as melhores estimativas a partir das premissas atuariais, incluindo a provável duração futura do emprego, a expectativa de vida média dos funcionários e a provável rotatividade dos beneficiários.

As obrigações da Companhia e suas controladas são descontadas com base nas taxas de desconto apropriadas. As obrigações são reconhecidas com base na proporção de benefícios auferidos pelos empregados à medida que os serviços são prestados.

Os ativos detidos pela Companhia e suas controladas para custear futuros pagamentos de benefícios são avaliados ao valor justo na data de fechamento. Para o plano de benefício definido, mudanças nas premissas atuariais que afetam o valor das obrigações e as diferenças entre o retorno de longo prazo esperado e real dos ativos do plano são contabilizadas como ganhos e perdas atuariais.

A despesa do exercício, registrada nas rubricas de “Custo dos produtos vendidos” e “Despesas comerciais, gerais e administrativas” é composta pelo aumento nas obrigações resultante dos benefícios auferidos pelos empregados no período, e pela despesa de juros resultante das obrigações em aberto. Esses valores são reduzidos pelo retorno esperado dos ativos do plano.

#### **2.16. NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos**

Os ativos são reconhecidos pelo valor justo ou pelo valor presente dos pagamentos mínimos previstos em contrato. Os bens reconhecidos como ativos são depreciados pelas taxas de depreciação aplicáveis a cada grupo de ativo. Os encargos financeiros relativos aos contratos de arrendamento são apropriados ao resultado ao longo do prazo do contrato, com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

### **2.17 Ativos minerários e gastos relacionados ao desenvolvimento de minas**

Os custos com aquisição de reservas e recursos minerais são capitalizados no balanço patrimonial quando incorridos. Os gastos nas reservas minerais e desenvolvimento de minas são, no início da produção, amortizados com base nas vidas úteis das minas, baseadas nas reservas economicamente recuperáveis estimadas com as quais elas estão relacionadas, ou são baixados se o projeto de mineração for descontinuado. Os valores contábeis líquidos das reservas e recursos minerais e as despesas de desenvolvimento de minas capitalizadas de cada propriedade mineradora são revistos para verificar se há riscos de perda por redução ao valor recuperável “impairment” destes, individualmente ou considerando a unidade geradora de caixa, quando eventos e mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Quando esses valores são maiores que seus valores recuperáveis, esse excedente é totalmente reconhecido no resultado do período financeiro em que isto é determinado. Nas operações de atividades de mineração, é necessária a remoção de estéril para ter acesso ao corpo mineral da mina. Durante a fase pré-produtiva, os custos incorridos com essa remoção são capitalizados como parte do custo do ativo mineral e amortizados de acordo com a vida útil de cada reserva mineral. O custo de remoção de estéril durante a fase de produção da mina é registrado no custo de produção à medida que incorrido.

### **2.18 Desmobilização e recuperação ambiental**

A obrigação de incorrer em custos de restauração e recuperação ambiental surge quando algum dano ambiental é causado pelo desenvolvimento ou pela produção contínua de uma propriedade mineradora. Os custos decorrentes da desativação de instalações, do trabalho de preparação de outro local e de restauração de danos subsequentes aos locais, descontados a seu valor presente líquido, são provisionados e capitalizados no início de cada projeto, assim que surge a obrigação de incorrer nesses custos. Esses custos são debitados no resultado durante o tempo em que a operação estiver ativa, através da amortização do ativo e quando ocorrer a reversão do desconto sobre a provisão constituída.

As mudanças no cálculo de um passivo relacionado com a desmobilização de instalações ou com o trabalho de preparação de outro local, resultantes de mudanças do período estimado, no valor do fluxo de caixa estimado, ou de uma mudança na taxa de desconto, são adicionadas ou deduzidas ao custo do ativo. Se uma redução no passivo for maior que o valor contábil do ativo, o excedente é imediatamente reconhecido no resultado do período financeiro que isso é determinado. Se o valor do ativo é incrementado e há um indício de que o valor contábil revisado não é recuperável, é realizado teste ao valor recuperável.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.19 Combinação de negócio e ágio por rentabilidade futura**

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pela Companhia na data de aquisição, dos passivos incorridos pelo Companhia com relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da entidade adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Quando a contraprestação transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída no montante de contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação após o período de mensuração são ajustes do período em que ocorrem, e ajustadas prospectivamente, com correspondentes impacto no resultado do período. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, e ajustados aos montantes dos ativos adquiridos ou passivos assumidos, e ao ágio.

#### **2.20 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativos**

##### Julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações contábeis. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

##### Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das principais práticas contábeis--Continuação**

#### **2.20 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativos--Continuação**

##### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e o valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas constituem provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia e suas controladas.

#### **2.21 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas, estão descritas a seguir. A adoção antecipada de normas, embora aceita pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo CPC. A Companhia e suas controladas pretendem adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor:

##### *IFRS 17 — Contratos de seguro*

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 — Contratos de Seguro (CPC 50 — Contratos de Seguro que substituiu o CPC 11 — Contratos de Seguro), uma nova norma contábil abrangente para contratos de seguro que inclui reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação. Ao entrar em vigor, a IFRS 17 (CPC 50) substituiu a IFRS 4 — Contratos de Seguro (CPC 11) emitida em 2005. A IFRS 17 aplica-se a todos os tipos de contrato de seguro (como de vida, ramos elementares, seguro direto e resseguro), independentemente do tipo de entidade que os emitem, bem como determinadas garantias e instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Aplicam-se algumas exceções de escopo. O objetivo geral da IFRS 17 é fornecer um modelo contábil para contratos de seguro que seja mais útil e consistente para as seguradoras. Em contraste com os requisitos da IFRS 4, os quais são amplamente baseados em políticas contábeis locais vigentes em períodos anteriores, a IFRS 17 fornece um modelo abrangente para contratos de seguro, contemplando todos os aspectos contábeis relevantes.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das práticas contábeis--Continuação**

#### **2.21 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021--Continuação**

A IFRS 17 e CPC 50 vigoram para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, sendo necessária a apresentação de valores comparativos. A adoção antecipada é permitida se a entidade adotar também a IFRS 9 e a IFRS 15 na mesma data ou antes da adoção inicial da IFRS 17. Essa norma não se aplica à Companhia e suas controladas.

Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia e suas controladas avaliam o impacto que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

#### *IFRS 17 - Contratos de seguro*

Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis.

As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2. Apresentação das demonstrações contábeis e sumário das práticas contábeis--Continuação**

#### **2.21 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021--Continuação**

Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas.

Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao Practice Statement 2 fornece guias não obrigatórios na aplicação da definição de material para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária.

### **3. Caixa e equivalentes de caixa**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Caixa e bancos	<b>12.464</b>	3.298	<b>39.887</b>
Aplicações financeiras:			
Certificados de depósitos bancários – CDB (i)	<b>171.347</b>	116.513	<b>349.242</b>
Total	<b>183.811</b>	119.811	<b>389.129</b>

(i) Aplicações de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são realizadas com instituições financeiras as quais a administração entende que sejam de primeira linha, que operam no mercado financeiro nacional remuneradas a taxas que variam de 97% a 100,5% (2020 - 10% a 99%) do CDI - Certificado de Depósitos Interbancários.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado
	2021	2020	2021
Clientes nacionais	<b>42.869</b>	37.097	<b>80.659</b>
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	<b>(1.135)</b>	(1.049)	<b>(2.407)</b>
Total contas a receber	<b>41.734</b>	36.048	<b>78.252</b>

A composição das contas a receber de clientes por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado
	2021	2020	2021
A vencer	<b>38.753</b>	34.577	<b>75.404</b>
Vencidos há 30 dias	<b>2.618</b>	1.148	<b>2.277</b>
Vencidos de 31 a 60 dias	<b>161</b>	147	<b>276</b>
Vencidos de 61 a 90 dias	<b>60</b>	54	<b>115</b>
Vencidos de 91 a 180 dias	<b>256</b>	91	<b>305</b>
Vencidos de 181 a 360 dias	<b>223</b>	394	<b>402</b>
Vencidos há mais de 360 dias	<b>798</b>	686	<b>1.880</b>
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>42.869</b>	37.097	<b>80.659</b>
Total contas a receber	<b>41.734</b>	36.048	<b>78.252</b>

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado
	2021	2020	2021
Saldo inicial	<b>1.049</b>	3.666	<b>1.049</b>
Incorporado (i)	-	-	<b>2.785</b>
Constituição/reversão de provisão	<b>86</b>	(1.547)	<b>172</b>
Baixa de incobráveis	-	(1.070)	<b>(1.599)</b>
Saldo final	<b>1.135</b>	1.049	<b>2.407</b>

(i) Saldos advindos da combinação de negócios, conforme Nota 1.

A administração entende que a perda estimada em créditos de liquidação duvidosa foi constituída em montante suficiente para cobrir possíveis perdas em contas a receber de acordo com análise interna efetuada pela administração.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não existem contas a receber dadas em garantia de empréstimos e financiamentos.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **4. Contas a receber--Continuação**

#### Ajuste a valor presente

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Companhia não possui nenhuma operação que gerasse efeito significativo de ajuste a valor presente.

### **5. Estoques**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Produtos acabados	3.373	2.096	<b>14.519</b>
Produtos semiacabados	<b>17.256</b>	8.556	<b>48.040</b>
Insumos	<b>47.940</b>	50.214	<b>102.927</b>
Materiais de manutenção	<b>33.143</b>	27.803	<b>89.849</b>
Materiais de acondicionamento	<b>4.077</b>	3.149	<b>7.119</b>
Outros estoques	<b>1.226</b>	1.491	<b>1.226</b>
	<b>107.015</b>	93.309	<b>263.680</b>
(-) Provisão para obsolescência e ajuste a valor de mercado	<b>(835)</b>	(835)	<b>(7.952)</b>
	<b>106.180</b>	92.474	<b>255.728</b>

A movimentação da provisão para obsolescência e ajuste à valor de mercado durante os exercícios findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Saldo inicial	835	-	835
Incorporado (i)	-	-	<b>7.757</b>
Constituição de provisão	-	835	<b>261</b>
Reversão de provisão	-	-	<b>(901)</b>
Saldo final	<b>835</b>	835	<b>7.952</b>

(i) Saldos advindos da combinação de negócios, conforme Nota 1.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### **6. Tributos a recuperar e a recolher**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Tributos a recuperar:			
ICMS a recuperar	<b>3.211</b>	2.531	<b>6.631</b>
IPI a recuperar	<b>8.353</b>	1.910	<b>11.405</b>
IRRF sobre aplicação financeira	<b>966</b>	966	<b>966</b>
PIS a recuperar	<b>2.427</b>	6.627	<b>2.443</b>
Cofins a recuperar	<b>24.511</b>	40.529	<b>24.586</b>
Outros	<b>2.653</b>	1.966	<b>3.408</b>
	<b>42.121</b>	54.529	<b>49.439</b>
Circulante	<b>13.186</b>	6.353	<b>18.006</b>
Não circulante	<b>28.935</b>	48.176	<b>31.433</b>
Tributos a recolher:			
PIS e Cofins a recolher	<b>916</b>	1.431	<b>2.081</b>
ICMS a recolher	<b>6.123</b>	6.034	<b>16.327</b>
IRPJ e CSLL a recolher	-	1.693	<b>470</b>
Tributos retidos a recolher	<b>396</b>	399	<b>857</b>
Outros a recolher	-	-	<b>90</b>
	<b>7.435</b>	9.557	<b>19.825</b>
Circulante	<b>7.435</b>	9.557	<b>19.825</b>

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## 7. Investimentos (Controladora)

### a) Composição dos investimentos

	% Particip.	Investimento	Ágio (i)	Mais e menos valia	Total
CCA Holding S.A.	100,00%	738.801	512.886	298.206	1.549.893
Delta de Arcos S.A.	51,06%	238	-	2.670	2.908
Delta de Matozinhos S.A.	51,06%	671	-	20.724	21.395
Cantagalo Empreendimentos S.A.	51,29%	127	-	6.851	6.978
Total		739.837	512.886	328.451	1.581.174

(i) O ágio registrado na Companhia é decorrente das aquisições ocorridas em 2021. O valor desse ágio em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 512.886. Para mais detalhes, vide Nota 1.

### b) Movimentação dos investimentos

Saldo inicial	-
Aquisição de Companhias	1.364.397
Resultado de equivalência patrimonial	215.925
Equivalência patrimonial – resultado abrangente	852
Saldo final	1.581.174

### c) Informações financeiras resumidas a respeito das controladas:

Em 2021	CCA Holding	Delta de Arcos	Delta de Matozinhos	Cantagalo Empreendimentos	Total
Capital social	1.346.594	467	1.315	248	
Quantidade de ações	8.631.195.144	128.492.894	128.492.894	1.630	
Participação em %	100%	51,06%	51,06%	51,29%	
Patrimônio líquido	738.801	467	1.315	248	
Lucro líquido do exercício	239.862	-	-	-	
Total dos investimentos	1.549.893	2.908	21.395	6.978	1.581.174
Equivalência patrimonial	215.925	-	-	-	215.925

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 8. Imobilizado

Controladora:

	Taxas médias anuais de depreciação (%)	2021			2020
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	-	11.974	-	11.974	11.974
Edificações e benfeitorias	1,67 %	178.220	(42.605)	135.615	139.671
Máquinas e equipamentos	4% a 6,67%	451.718	(217.555)	234.163	245.686
Instalações industriais	3,33%	81.359	(33.781)	47.578	49.935
Móveis e utensílios	10%	3.580	(2.224)	1.356	1.403
Veículos	10% a 20%	1.342	(1.185)	157	213
Tecnologia da informação	20%	4.114	(3.277)	837	989
		732.307	(300.627)	431.680	449.871
Imobilizado em andamento (a)		171.079	-	171.079	152.321
Adiantamentos		-	-	-	264
Total		903.386	(300.627)	602.759	602.456

Consolidado:

	Taxas médias anuais de depreciação (%)	2021		
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terrenos	-	89.614	-	89.614
Edificações e benfeitorias	1,67 %	452.760	(46.907)	405.853
Máquinas e equipamentos	4% a 6,67%	789.838	(226.651)	563.187
Instalações industriais	3,33%	86.635	(34.077)	52.558
Móveis e utensílios	10%	6.925	(2.474)	4.451
Veículos	10% a 20%	7.790	(1.744)	6.046
Tecnologia da informação	20%	5.493	(3.457)	2.036
		1.439.055	(315.310)	1.123.745
Imobilizado em andamento (a)		179.667	-	179.667
Adiantamentos		-	-	-
Total		1.618.722	(315.310)	1.303.412

- (a) O saldo de imobilizado em andamento é constituído majoritariamente pela aquisição de equipamentos destinados a ampliação da planta industrial, denominada CNC II. Devido ao cenário econômico atual, a Companhia reduziu o ritmo das obras, o qual já foi readequado ao plano de investimentos da Companhia conforme retomada do crescimento econômico do país.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 8. Imobilizado--Continuação

A seguir apresentamos a movimentação do ativo imobilizado:

Controladora:

	Saldo em 31/12/20	Adições	Baixas	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/12/21
Terrenos	11.974	-	-	-	-	11.974
Edificações e benfeitorias	139.671	-	-	(4.445)	389	135.615
Máquinas e equipamentos	245.686	6.668	-	(22.046)	3.855	234.163
Instalações industriais	49.935	-	-	(3.221)	864	47.578
Móveis e utensílios	1.403	-	-	(262)	215	1.356
Veículos	213	43	(55)	(44)	-	157
Tecnologia da informação	989	25	(181)	(55)	59	837
	449.871	6.736	(236)	(30.073)	5.382	431.680
Imobilizado em andamento	152.321	23.876	-	-	(5.118)	171.079
Adiantamentos	264	-	-	-	(264)	-
	602.456	30.612	(236)	(30.073)	-	602.759

Consolidado:

	Saldo em 31/12/20	Ativos adquiridos (i)	Adições	Baixas	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/12/21
Terrenos	11.974	74.800	2.840	-	-	-	89.614
Edificações e benfeitorias	139.671	274.540	-	-	(8.747)	389	405.853
Máquinas e equipamentos	245.686	324.938	6.668	-	(31.142)	17.037	563.187
Instalações industriais	49.935	5.276	-	-	(3.517)	864	52.558
Móveis e utensílios	1.403	3.345	-	-	(512)	215	4.451
Veículos	213	6.549	43	-	(759)	-	6.046
Tecnologia da informação	989	917	25	(181)	(243)	529	2.036
	449.871	690.365	9.576	(181)	(44.920)	19.034	1.123.745
Imobilizado em andamento	152.321	9.128	36.988	-	-	(18.770)	179.667
Adiantamentos	264	-	-	-	-	(264)	-
	602.456	699.493	46.564	(181)	(44.920)	-	1.303.412

(i) Saldos advindos da combinação de negócios, conforme Nota 1.

A administração da Companhia e suas controladas entendem que o ativo imobilizado é recuperável por meio do fluxo de caixa das operações futuras.

A Companhia efetuou a revisão das taxas de depreciação de seu ativo imobilizado e concluiu que as taxas utilizadas refletem a vida útil estimada dos bens.

Conforme descrito na Nota 11, a Companhia e suas controladas possuem bens do ativo imobilizado dados como garantias a empréstimos e financiamentos.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### **9. Intangível (Consolidado)**

	2021		
	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Software	26.042	(9.009)	17.033
Jazida	3.403	(60)	3.343
Outros direitos intangíveis	707	(418)	289
Ágio (ii)	512.886	-	512.886
Total	543.038	(9.487)	533.551

A seguir apresentamos a movimentação do intangível:

	Saldo em 31/12/20	Ativos adquiridos (i)	Adições	Amortização	Saldo em 31/12/21
Software	552	15.459	4.467	(3.445)	17.033
Jazida	-	3.403	-	(60)	3.343
Outros direitos intangíveis	-	296	-	(7)	289
Ágio (ii)	-	512.886	-	-	512.886
Total	552	532.044	4.467	(3.512)	533.551

(i) Saldos advindos da combinação de negócios, conforme Nota 1.

(ii) Conforme Nota 1, ágio referente a aquisições ocorridas em 2021, fundamentado na rentabilidade futura.

### **10. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado
	2021	2020	2021
Fornecedores nacionais	36.286	30.247	70.560
Fornecedores estrangeiros	1.211	174	2.075
Total	37.497	30.421	72.635

O saldo de fornecedores da controladora, em 31 de dezembro de 2021, é composto por R\$ 13.317 (2020: R\$ 4.447) decorrentes de compra de calcário e argila junto à parte relacionada Agroindustrial Delta de Minas S.A. (Nota 18).

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 11. Empréstimos e financiamentos (Controladora)

Modalidade	Taxa média de juros a.a.	2021	2020
Finame (a)	2,5% a 8,7%	1.777	3.611
Capital de giro (b)	CDI + 1,3%	75.927	75.308
Debênture (c)	CDI	75.691	75.211
Forfating (d)	4,98%	-	13.155
		<b>153.395</b>	<b>167.285</b>
Custos de transação		(1.020)	(1.002)
		<b>152.375</b>	<b>166.283</b>
 Circulante		 <b>8.531</b>	 15.132
Não circulante		<b>143.844</b>	151.151

(a) Financiamentos contratados para aquisição de máquinas e equipamentos firmados junto ao Itaú BBA S.A. e Banco Bradesco S.A.

As garantias dos Finames estão apresentadas a seguir:

- (i) Alienação fiduciária dos equipamentos adquiridos.
- (ii) Aval concedido por pessoas físicas e jurídicas integrantes do Grupo Brennand.
- (b) Empréstimos contratados para liquidação antecipada do financiamento da expansão que venceu em 2019. Estes empréstimos têm como garantias avais corporativos concedidos por pessoas jurídicas integrantes do Grupo Brennand.
- (c) Debênture contratada junto ao Itaú BBA S.A. para capital de giro da Companhia.
- (d) Financiamentos contratados junto ao Banco Santander para dar suporte financeiro às aquisições de coque de petróleo. As operações têm como garantia, aval de pessoas jurídicas integrantes do Grupo Brennand. Operação finalizado no ano de 2021.

A Companhia possui contratos que determinam o cumprimento de determinados índices financeiros. No exercício de 2021, os índices financeiros estabelecidos junto às determinadas instituições financeiras foram cumpridos.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos encontra-se demonstrada a seguir:

	2021	2020
Saldo inicial	166.283	155.677
Captações	-	13.091
Juros incorridos	<b>8.664</b>	6.286
Variação cambial	(127)	(314)
Pagamento de juros	(7.586)	(6.505)
Pagamento de principal	<b>(14.859)</b>	<b>(1.952)</b>
Saldo final	<b>152.375</b>	<b>166.283</b>

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **11. Empréstimos e financiamentos (Controladora)--Continuação**

Os vencimentos das parcelas registradas no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
2022	-	7.307
2023	<b>36.416</b>	42.040
2024	<b>35.822</b>	41.850
2025	<b>35.806</b>	41.655
2026	<b>35.800</b>	18.922
Total	<b>143.844</b>	151.774

### **12. Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental (Consolidado)**

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, são parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e tributário, tendo a administração adotado como procedimento a constituição de provisão com base na avaliação de seus assessores jurídicos quanto às demandas judiciais. A composição e a movimentação consolidada da provisão para riscos são assim demonstradas:

<b>2021</b>	<b>Trabalhistas (a)</b>	<b>Ambientais (b)</b>	<b>Cíveis (c)</b>	<b>Tributários (d)</b>	<b>Total</b>
Saldo inicial	2.256	-	-	-	2.256
Saldo incorporado (i)	<b>34.090</b>	<b>8.289</b>	<b>4.604</b>	<b>35.440</b>	<b>82.423</b>
Adições	<b>3.145</b>	<b>148</b>	<b>438</b>	<b>57</b>	<b>3.788</b>
Pagamentos	<b>(272)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(272)</b>
Reversões	<b>(1.211)</b>	<b>(1.139)</b>	<b>(29)</b>	<b>-</b>	<b>(2.379)</b>
Saldo final	<b>38.008</b>	<b>7.298</b>	<b>5.013</b>	<b>35.497</b>	<b>85.816</b>

(i) Saldos advindos da combinação de negócios, conforme Nota 1.

<b>2020</b>	<b>Trabalhistas (a)</b>	<b>Total</b>
Saldo inicial	1.154	1.154
Adições	1.102	1.102
	<b>2.256</b>	<b>2.256</b>

Em 31 de dezembro de 2021, o saldo de provisões para riscos é substancialmente composto por riscos identificados durante o processo de aquisição dos ativos e passivos da “CCA” (Nota 1).

(a) Trabalhistas: os principais processos em aberto envolvem, a discussão sobre a responsabilidade do tomador de serviços e respectiva solvência e insolvência, adicionais de insalubridade e periculosidade, entre outros. Vale mencionar que a controlada CCA é ré em processos trabalhistas seja diretamente ou como sucessora da “Lafarge” ou da “Holcim” e constitui provisão para perdas consideradas prováveis pelos seus assessores jurídicos.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **12. Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental (Consolidado)-Continuação**

- (b) Ambientais: compreende provisões para desmobilização e recuperação de áreas degradadas e riscos ambientais prováveis. Em 2021, a Companhia reverteu R\$1.139 de provisões ambientais referente à riscos potenciais não concretizados.
- (c) Cíveis: os principais processos avaliados pelos seus assessores jurídicos como perda provável referem-se à questionamento de pagamentos de honorários advocatícios de êxito referente a contrato de prestação de serviços advocatícios em que a controlada CCA é sucessora da "Lafarge" na posição de ré e ao processo judicial de reintegração de posse de terreno com pedido de indenização pelo uso.
- (d) Tributários: refere-se, substancialmente, ao auto de infração envolvendo a discussão de crédito de ICMS que os assessores jurídicos avaliaram o processo como risco de perda provável, no montante de R\$ 2.687, e provisão de processos relacionados à Contribuição Financeira pela Exploração Mineral - CFEM no montante de R\$ 23.343.

Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2021, há processos com perda considerada possível, no montante de R\$ 93.881 em (2020: R\$ 34.544), que se referem basicamente a processos de natureza tributária, trabalhista e cível.

#### Depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais relativos a causas cíveis, tributárias e trabalhistas, no montante de R\$ 7.557 (2020: R\$ 428). Grande parte desse valor refere-se a depósitos judiciais tributários e trabalhistas da CCA Holding e suas controladas, no ano de 2021.

### **13. Patrimônio líquido**

#### a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 691.521 (2020: R\$ 601.521), pertencentes a acionista BCPAR S.A., representado por 691.521.833 (2020: 601.520.833) ações ordinárias, nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 cada uma.

Em 31 de dezembro de 2021, os acionistas aprovaram, em Assembleia Geral Extraordinária, o aumento do capital social da Companhia em R\$ 90.000, mediante a emissão de 90.000.000 novas ações ordinárias, nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 cada. O aumento de capital social foi integralizado mediante a capitalização do saldo dos créditos oriundos de adiantamentos para futuro aumento de capital, no montante de R\$ 90.000.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **13. Patrimônio líquido--Continuação**

#### b) Reservas de lucros

*Reserva legal:* a reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

*Reserva de retenção de lucros:* a reserva de retenção de lucros é constituída com saldos remanescentes de lucros acumulados, com a finalidade de atender ao plano de crescimento da Companhia.

#### c) Dividendos

É determinada a proposição de dividendos obrigatórios que correspondem a 25% do lucro líquido do exercício, deduzido do prejuízo acumulado e da reserva legal, conforme estabelece o estatuto. O cálculo dos dividendos está demonstrado a seguir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lucro líquido do exercício	308.180	47.649
Compensação de prejuízos acumulados	-	(30.727)
(-) Reserva legal	<b>(15.409)</b>	<b>(846)</b>
Base para determinação dos dividendos	<b>292.771</b>	16.076
Dividendos mínimos obrigatórios	<b>73.193</b>	4.019

A movimentação dos dividendos está assim demonstrada:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Saldo inicial	4.019	-
Dividendos pagos	<b>(4.019)</b>	-
Dividendos mínimos obrigatórios propostos	<b>73.193</b>	4.019
Saldo final	<b>73.193</b>	4.019

#### d) Adiantamento para futuro aumento de capital

Durante o exercício de 31 de dezembro de 2019, a Companhia recebeu da sua controladora, BCPAR S.A., o montante de R\$ 90.000, a título de adiantamentos para futuro aumento de capital, a ser capitalizado em até dois anos. Essa capitalização foi efetivada no ano de 2021.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 14. Receita líquida

	Controladora		Consolidado
	2021	2020	2021
Receita operacional bruta:			
Vendas no mercado interno	809.194	580.647	1.513.841
Deduções de venda:			
Devolução de vendas	(8.107)	(2.711)	(9.027)
IPI	(1.361)	(440)	(813)
PIS	(10.570)	(7.748)	(20.172)
COFINS	(48.688)	(35.686)	(92.914)
ICMS	(140.495)	(104.973)	(263.221)
Outros	-	-	(2)
	(209.221)	(151.558)	(386.149)
Receita operacional líquida	599.973	429.089	1.127.692

### 15. Custos e despesas por função e natureza

	Controladora		Consolidado
	2021	2020	2021
Por função:			
Custo das vendas	(338.630)	(265.088)	(656.873)
Despesas gerais e administrativas	(24.955)	(19.693)	(54.337)
Despesas comerciais	(106.714)	(68.873)	(167.962)
Outras receitas operacionais, líquidas	1.523	1.156	3.526
Total	(468.776)	(352.498)	(875.646)
Por natureza:			
Insumos e gastos gerais de fabricação despesa	(308.852)	(232.106)	(613.487)
Pessoal	(27.612)	(23.238)	(51.859)
Depreciação e amortização	(30.965)	(35.189)	(50.960)
Fretes e carretos	(83.470)	(52.540)	(127.007)
Serviços	(6.674)	(3.033)	(17.150)
Aluguéis	(2.432)	(1.100)	(2.598)
Informática	(2.643)	(1.905)	(4.122)
Viagens e estadias	(425)	(136)	(935)
Impostos e taxas	(1.947)	(1.075)	(1.947)
Outras despesas	(3.756)	(2.176)	(5.581)
Total	(468.776)	(352.498)	(875.646)

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 16. Resultado financeiro

	Controladora	Consolidado	
	2021	2020	2021
<b>Receitas financeiras:</b>			
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos	1.759	2.308	1.759
Variação cambial ativa	<b>192.804</b>	3.368	<b>193.229</b>
Rendimento de aplicações financeiras	6.615	1.401	12.586
Juros recebidos	897	735	1.111
Descontos recebidos	37	54	185
Atualização monetária (Nota 6)	446	2.840	446
Outras receitas financeiras	-	-	5
	<b>202.558</b>	10.706	<b>209.321</b>
<b>Despesas financeiras:</b>			
Perdas com instrumentos financeiros derivativos	(1.457)	(1.286)	(1.457)
Variação cambial passiva	<b>(163.812)</b>	(4.819)	<b>(163.826)</b>
Juros sobre empréstimos e financiamentos e custos de transação apropriados	(8.664)	(6.286)	(8.664)
Descontos concedidos	(2.856)	(1.211)	(3.710)
Juros sobre mútuos	(19.168)	-	(19.168)
Outras despesas financeiras	(1.123)	(951)	(2.639)
	<b>(197.080)</b>	(14.553)	<b>(199.464)</b>
Resultado financeiro	<b>5.478</b>	(3.847)	<b>9.857</b>

### 17. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

#### a) Despesa de Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado	
	2021	2020	2021
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>			
Correntes	(22.567)	(14.366)	(48.837)
Diferidos	(21.853)	(10.729)	95.114
Imposto de renda e contribuição social no resultado	<b>(44.420)</b>	(25.095)	<b>46.277</b>

As despesas de imposto de renda e contribuição social estão conciliadas às alíquotas nominais, como segue:

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **17. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro--Continuação**

#### a) Despesa de Imposto de renda e contribuição social--Continuação

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>352.600</b>	72.744	<b>261.903</b>
Alíquota nominal	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>
Imposto de renda e contribuição social	<b>(119.884)</b>	(24.733)	<b>(89.047)</b>
 (Adições) exclusões permanentes:			
Equivalência patrimonial	<b>73.415</b>	-	-
Reversão (provisão) para perda de IRPJ e CSLL diferidos	-	-	<b>116.967</b>
Efeito da utilização de prejuízos fiscais	-	-	<b>15.603</b>
Outras (adições) exclusões, líquidas	<b>2.049</b>	(362)	<b>2.754</b>
Imposto de renda e contribuição social no resultado	<b>(44.420)</b>	(25.095)	<b>46.277</b>
Alíquota efetiva	<b>13%</b>	34%	-

#### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A administração da Companhia adotou como prática o reconhecimento dos efeitos contábeis sobre os ativos e passivos diferidos, decorrentes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, conforme CPC 32.

Os impostos diferidos foram calculados conforme apresentado abaixo:

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

## 17. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro--Continuação

### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Controladora	Consolidado	
	2021	2020	2021
<b>Ativo fiscal diferido:</b>			
Imposto de renda sobre prejuízo fiscal	59.302	67.350	131.132
Contribuição social sobre base negativa	21.349	24.246	47.208
	<b>80.651</b>	<b>91.596</b>	<b>178.340</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias:</b>			
Provisão para participação no resultado do exercício	3.235	2.677	4.067
Provisão de processos judiciais e tributos com exigibilidade suspensa	-	358	8.096
Provisão de perdas com clientes	784	21	1.217
Variação cambial passiva	55.684	55.684	
Outros	-	-	9.917
Total	<b>140.354</b>	<b>94.652</b>	<b>257.321</b>
<b>Passivo fiscal diferido:</b>			
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias:			
Variação cambial ativa	(65.553)	-	(65.553)
Diferença de taxa de depreciação (a)	(79.732)	(77.731)	(79.732)
Total	<b>(145.285)</b>	<b>(77.731)</b>	<b>(145.285)</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	<b>(4.931)</b>	<b>16.921</b>	<b>112.036</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo	-	16.921	116.967
Imposto de renda e contribuição social diferido – (passivo)	<b>(4.931)</b>	-	<b>(4.931)</b>
(a) Refere-se à diferença entre a vida útil dos bens do ativo imobilizado e àquela considerada pelo Fisco para dedutibilidade na apuração dos impostos sobre o lucro.			
A expectativa de realização dos impostos diferidos ativos, aprovada pela administração está assim apresentada:			
	Controladora	Consolidado	
	2021	2020	2021
2021	-	16.921	-
2022	-	-	36.992
2023	-	-	17.768
2024	-	-	18.122
2025	-	-	18.854
2026	-	-	19.559
2027	-	-	5.672
Total	<b>-</b>	<b>16.921</b>	<b>116.967</b>

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 18. Partes relacionadas (Controladora)

A Companhia possui os seguintes valores de transações com partes relacionadas:

	2021	2020
Ativo		
Circulante		
BCPAR S.A. (a)	36	37
Mineração Bacupari S.A. (a)	101	30
Agroindustrial Delta de Minas S.A. (a)	1.193	222
Companhia de Cimento da Paraíba - CCP (a)	10.094	3.085
Mineração Nacional S.A. (a)	673	135
CCP Holding S.A. (a)	70	222
Brennand Projetos S.A. (a)	-	341
Brennand Cimentos Paraíba S.A. (a)	47	1
CCS Cimento de Sergipe S.A. (a)	13	40
Agroindustrial Árvore Alta S.A. (a)	7	29
Mineração Delta do Paraná S.A. (a)	54	12
Mineração Delta de Sergipe S.A. (a)	109	67
Mineração Delta do Rio S.A. (a)	23	14
Total	<u><u>12.420</u></u>	<u><u>4.235</u></u>
Passivo		
Circulante		
Agroindustrial Delta de Minas S.A.:		
Fornecedores (b)	13.317	4.447
Buzzi Unicem		
Partes relacionadas (c)	<u><u>5.763</u></u>	-
Total	<u><u>19.080</u></u>	<u><u>4.447</u></u>
Não circulante		
Buzzi Unicem		
Partes relacionadas (c)	<u><u>1.350.481</u></u>	-
Total	<u><u>1.350.481</u></u>	-

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
 31 de dezembro de 2021  
 (Valores expressos em milhares de reais)

### 18. Partes relacionadas (Controladora)--Continuação

	2021	2020
Resultado:		
Agroindustrial Delta de Minas S.A.:		
Compras (b)	(30.045)	(21.255)
Gastos corporativos (a)	971	920
	<u>(29.074)</u>	<u>(20.335)</u>
BCPAR S.A. (a)	17	48
Mineração Bacupari S.A. (a)	110	59
Brennand Cimentos Paraíba S.A. (a)	49	5
CCP Holding S.A. (a)	76	230
Companhia de Cimento da Paraíba - CCP (a)	15.080	8.365
Mineração Nacional S.A. (a)	991	732
Brennand Projetos S.A. (a)	3	343
CCS Cimento de Sergipe S.A. (a)	10	51
Agroindustrial Árvore Alta S.A. (a)	9	38
Mineração Delta do Paraná S.A. (a)	62	59
Mineração Delta de Sergipe S.A. (a)	140	143
Mineração Delta do Rio S.A. (a)	23	63
Total	<u>16.570</u>	<u>10.136</u>

- (a) Valores referentes a despesas corporativas do Grupo e que são pagas pela Companhia Nacional de Cimento - CNC, sendo objeto de rateio para as empresas do Grupo que receberam os referidos serviços, mediante critérios estabelecidos entre as partes e acordado contratualmente.
- (b) A Agroindustrial Delta de Minas S.A. é fornecedor exclusivo de calcário e argila, matéria-prima preponderante no processo de fabricação de cimento, conforme contrato firmado entre as partes em 25 de maio de 2007 e com vigência de 20 anos.
- (c) Em 15 de abril de 2021, a Companhia obteve um empréstimo (múltuo) junto a Buzzi Unicem, totalizando R\$ 1.376.980 na data, para aquisição da CCA Holding, e suas controladas, durante o exercício de 2021. Os juros desse empréstimo serão amortizados ao final de cada trimestre até o pagamento do principal em abril de 2026. A remuneração desse empréstimo é a variação cambial, mais juros de 1,759% ao ano.

A movimentação dos empréstimos, com partes relacionadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 está apresentada a seguir:

	2021
Saldo inicial	-
Captações	1.376.980
Juros incorridos	19.168
Variação cambial	(28.344)
Pagamento de juros	(11.560)
Saldo final	<u>1.356.244</u>

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **18. Partes relacionadas--Continuação**

#### Remuneração do pessoal-chave da administração

A Companhia e suas controladas não concedem remuneração baseado em ações, nem tampouco benefícios pós- emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a administração. A remuneração das pessoas chave da administração no exercício de 2021 foi de R\$ 11.965 (2020: R\$ 7.116), sendo remuneradas através de Pró-labores (quando diretores estatutários) ou salários (quando registrados sob regime da Consolidação das Leis do Trabalho - CLT).

### **19. Benefício concedido a empregados**

#### Controladora:

A CNC contratou a Bradesco Vida e Previdência S.A. para administrar o plano de previdência complementar denominado NacionalPrev, Plano Coletivo instituído na modalidade PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre) que tem por finalidade principal propiciar aos seus empregados, dirigentes e aos seus respectivos beneficiários, uma renda pecuniária de suplementação de aposentadoria e pensão, em conformidade com o estabelecido em contrato.

O plano é de contribuição definida e aberto para a participação de todos os empregados, mediante desconto em folha de pagamento. Por ser um plano de contribuição definida, possíveis riscos atuariais (riscos de que os benefícios sejam inferiores ao esperado) e os riscos de investimento (risco de que os ativos investidos sejam insuficientes para cobrir os benefícios esperados) são assumidos pelos empregados e não pela CNC, além de não possuir nenhum benefício pós-aposentadoria.

No exercício de 2021, a despesa da CNC com previdência complementar na modalidade PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre) para seus colaboradores totalizou R\$ 1.150 (2020: R\$ 1.123).

#### Controladas:

A controlada CCA é uma das patrocinadoras da Mauá Prev. Sociedade de Previdência, entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, com personalidade jurídica de direito privado distinta de suas patrocinadoras, com autonomia administrativa, patrimonial e financeira.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **19. Benefício concedido a empregados**

Controladas--Continuação

a) Benefício definido

A situação do plano de benefício definido em 31 de dezembro de 2021 é como segue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Obrigação atuarial projetada	7.202	8.538
Ativos do plano a valor justo	(2.567)	(2.747)
Saldo	<b>4.635</b>	<b>5.791</b>

As movimentações do (ativo)/passivo dos planos no exercício findo em 31 de dezembro e 2021 e 2020 estão descritas a seguir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Passivo (ativo) inicial do plano	5.791	338
Despesa (receita) reconhecida no resultado do exercício	(304)	4.535
Despesa (receita) reconhecida no patrimônio líquido	(852)	918
Passivo (ativo) final do plano	<b>4.635</b>	<b>5.791</b>

Realização futura:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Efeito da alteração dos pressupostos demográficos	(1.198)	(328)
Efeito da alteração dos pressupostos financeiros	39	2.010
Efeito dos ajustes de experiência	307	(764)
(Retornos) dos ativos do plano (excluindo juros)	<b>(852)</b>	<b>918</b>

As principais premissas usadas na avaliação atuarial foram as seguintes:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Taxa de desconto	8,78%	6,20%
Aumento salarial	5,47%	5,26%
Inflação	3,40%	3,20%

a) Plano de contribuição definida

A Companhia e suas controladas não contribuem para o plano de contribuição definida nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e em 2020.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **20. Compromissos**

#### Controladora:

Em 31 de dezembro de 2021, a CNC possui as seguintes obrigações contratuais e compromissos:

- (a) Prestação de serviços de transporte rodoviário de cimento ensacado, no mercado de varejo e público em geral, em locais previamente definidos pela CNC com validade de 2 anos. Os preços estabelecidos em contratos variam de acordo com quantidade de mercadoria transportada, sendo o preço médio estimado em R\$ 58,00/ton.
- (b) Contrato de Compra e Venda de Energia elétrica convencional, para atendimento à demanda mensal de produção da planta industrial instalada em Sete Lagoas/MG, durante o período de fornecimento compreendido entre 01/01/2021 e 31/12/2026.

#### Controladas:

Em 31 de dezembro de 2021, a controlada CCA possui a seguinte obrigação contratual e compromisso referente a contrato de fornecimento de energia elétrica demandada mensalmente na produção da fábrica, aplicáveis às legislações vigentes e regulamentada pela Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, à preços estabelecidos e reajustáveis conforme contrato com vencimento em 31 de dezembro de 2022.

### **21. Instrumentos financeiros**

#### Considerações gerais

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito.
- Risco de liquidez.
- Risco de mercado.
- Risco operacional.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia e suas controladas, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o seu gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### Considerações gerais--Continuação

A Companhia, e suas controladas, não mantém instrumentos financeiros não registrados contabilmente em 31 de dezembro de 2021 e 2020. Adicionalmente, a Companhia operou com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2021 e 2020 para limitar sua exposição a riscos de variação cambial nas operações de financiamento em moeda estrangeira.

#### Estrutura do gerenciamento de risco

A administração tem responsabilidade pelo gerenciamento de riscos da Companhia.

As políticas de gerenciamento de riscos são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles apropriados, e monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisadas frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

#### a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de clientes e instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática somente realizar operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de “rating”.

#### *Contas a receber de clientes e outros créditos*

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O saldo de contas a receber é pulverizado e não há históricos de perdas significativas por inadimplência.

A administração estabeleceu uma política de crédito incluindo avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente.

A Companhia e suas controladas estabelecem, quando aplicável, uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes, e, outros créditos e investimentos. O principal componente desta provisão está relacionado a riscos significativos individuais.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

### a) Risco de crédito--Continuação

#### *Investimentos*

A Companhia e suas controladas limitam suas exposições a riscos de crédito ao investir apenas em títulos líquidos de renda fixa, com alta liquidez e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

#### *Exposição aos riscos de crédito*

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito em 31 de dezembro de 2021 e 2020 está apresentada abaixo:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Caixa e equivalentes de caixa	<b>183.811</b>	119.811	<b>389.129</b>
Contas a receber	<b>53.370</b>	36.048	<b>92.295</b>
Crédito a receber com parte relacionada	<b>12.420</b>	4.235	<b>12.420</b>
Total	<b>249.601</b>	160.094	<b>493.844</b>

#### *Perdas por redução ao valor recuperável de ativos*

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido para provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período e pela análise individual dos clientes.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada mensalmente em base individual para os principais clientes.

Conforme apresentado na Nota 4, esta provisão, em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 2.407 (2020: R\$ 1.049) nas demonstrações contábeis consolidadas.

#### *Risco de concentração de clientes*

Em 31 de dezembro de 2021, 27% do contas a receber da controladora estava concentrado em seus 10 maiores clientes (2020: 13% do contas a receber estava concentrado em 10 clientes).

Em 31 de dezembro de 2021, 21% do contas a receber do consolidado, estava concentrado em seus 10 maiores clientes.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas poderão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e de suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenham liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas possuem caixa suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas para um período de 60 dias, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas tanto individualmente como para suas controladas.

#### *Exposição aos riscos de liquidez*

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida:

	Controladora			Consolidado		
	2021		2020		2021	
	Menos de um ano	Acima de um ano	Menos de um ano	Acima de um ano	Menos de um ano	Acima de um ano
Fornecedores	37.497	-	30.421	-	72.635	-
Empréstimos e financiamentos	8.531	143.844	15.132	151.151	8.531	143.844
Outras obrigações	2.451	71	3.475	142	3.019	4.968
Total	48.479	143.915	49.028	151.293	84.185	148.812

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de vencimento das obrigações da Companhia e suas controladas, possam ocorrer significantemente mais cedo ou em montantes significantemente diferentes.

#### c) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### c) Risco de mercado--Continuação

##### *Risco de taxa de juros*

Na data das demonstrações contábeis, o perfil dos instrumentos financeiros, remunerados por juros da Companhia e suas controladas estavam assim apresentados:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Instrumentos de taxa variável:			
Ativos financeiros (a)	171.347	116.513	349.242
Passivos financeiros (b)	151.618	150.519	151.618
Total	322.965	267.032	500.860

(a) Aplicações financeiras indexadas ao CDI, conforme Nota 3.

(b) Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI, conforme Nota 11.

##### *Risco cambial*

A exposição da Companhia ao risco de moeda estrangeira foi a seguinte:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Exposições cambiais			
Fornecedores estrangeiros em Dólar - USD	1.211	174	1.211
Passivos financeiros em Dólar - USD	-	13.155	-
Fornecedores estrangeiros em Euro	-	-	864
Mútuo com parte relacionada em dólar - USD	1.356.244	-	1.356.244
Total	1.357.455	13.329	1.358.319

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Mútuos com partes relacionadas			
Dívida de empréstimos e financiamentos	1.356.244	-	1.356.244
(-) Caixa e equivalentes de caixas	152.375	166.283	152.375
	(183.811)	(119.811)	(389.129)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.324.808</b>	<b>46.472</b>	<b>1.119.490</b>
Patrimônio líquido	940.263	704.424	940.263
Índice de alavancagem financeira (%)	141%	7%	119%

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### c) Risco de mercado--Continuação

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

#### *Instrumentos financeiros derivativos*

	<b>Controladora</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Passivo		
Circulante		
“Non-Deliverable Forwards - NDF”	-	390
Total	-	390

As operações de “Non-Deliverable Forwards - NDF” representam contratos a termo entre duas moedas quaisquer, porém por ser um contrato “non deliverable” se aplica apenas a moedas não conversíveis, não havendo a entrega física da moeda na liquidação do contrato, apenas o pagamento do diferencial entre as partes referente as taxas do trade e a de liquidação. Os instrumentos financeiros contratados enquadram-se, conforme definição de hierarquia de valor justo, como nível 2.

A Companhia utiliza os instrumentos financeiros derivativos exclusivamente para fins de proteção das suas exposições cambiais, decorrentes da atividade operacional, nenhuma das posições mantidas pela CNC tem caráter especulativo. Não há saldo em aberto em 31 de dezembro de 2021.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

### c) Risco de mercado--Continuação

#### *Valor justo dos instrumentos financeiros não derivativos*

O quadro a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos:

Controladora:

	2021		2020	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos mensurados pelo valor justo:				
Disponibilidades	183.811	183.811	119.811	119.811
Total	183.811	183.811	119.811	119.811
Custo amortizado:				
Contas a receber e outros recebíveis	41.734	41.734	36.048	36.048
Empréstimos e financiamentos	152.375	152.375	166.283	166.283
Fornecedores e outras contas a pagar	39.948	39.948	33.896	33.896
Total	234.057	234.057	236.227	236.227

Consolidado:

	2021	
	Valor contábil	Valor justo
Ativos mensurados pelo valor justo:		
Disponibilidades	389.129	389.129
Total	389.129	389.129
Custo amortizado:		
Contas a receber e outros recebíveis	78.252	78.252
Empréstimos e financiamentos	152.375	152.375
Fornecedores e outras contas a pagar	74.654	74.654
Total	305.281	305.281

Os valores justos informados não refletem mudanças futuras na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### c) Risco de mercado--Continuação

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

##### Equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial são substancialmente correspondentes ao valor justo, em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI.

##### Contas a receber de clientes e outros recebíveis, fornecedores e outras contas a pagar

Decorrem diretamente das operações do Grupo, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável ou relevante.

##### Empréstimos e financiamentos

São classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação e de acordo com entendimento da administração, reflete a informação contábil mais relevante.

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento das atividades da Companhia e suas controladas.

# **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

## **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

### c) Risco de mercado--Continuação

#### *Categoria dos instrumentos financeiros*

Abaixo demonstramos a classificação dos instrumentos financeiros e seus saldos contábeis:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Ativos financeiros</b>			
Valor justo por meio do resultado:			
Caixa e equivalentes de caixa	<b>183.811</b>	119.811	<b>389.129</b>
Custo amortizado:			
Contas a receber de clientes	<b>41.734</b>	36.048	<b>78.252</b>
Partes relacionadas	<b>12.420</b>	4.235	<b>12.420</b>
Outros créditos	<b>19.288</b>	8.487	<b>20.590</b>
Total	<b>268.889</b>	168.581	<b>500.391</b>
<b>Passivo financeiros</b>			
Custo amortizado:			
Fornecedores	<b>37.497</b>	30.421	<b>72.635</b>
Empréstimos e financiamentos	<b>152.375</b>	166.283	<b>152.375</b>
Outras contas a pagar	<b>2.451</b>	3.475	<b>3.019</b>
Total	<b>203.959</b>	200.179	<b>228.029</b>

### d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custos.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração dentro de cada unidade de negócio. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação  
31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **21. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### d) Risco operacional--Continuação

Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações:

- Reconciliação e monitoramento de operações.
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais.
- Documentação de controles e procedimentos.

Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados:

- Proposição de ações corretivas para a situação de prejuízos operacionais.
- Desenvolvimento de planos de contingência.
- Treinamento e desenvolvimento profissional.
- Estabelecimento de padrões éticos e comerciais

### **22. Cobertura de seguros (Consolidado)**

As coberturas foram contratadas para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da atividade da Companhia e suas controladas, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Em 2021, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes coberturas de seguros contra riscos operacionais:

- (a) Fábrica da CNC: cobertura de R\$ 897.779 para danos materiais, conforme apólice nº 29.96.0007659.28 da CHUBB SEGUROS BRASIL S.A.  
Fábricas da CCA: cobertura de R\$ 464.152 para danos materiais, conforme apólice nº 29.96.0007659.28 da CHUBB SEGUROS BRASIL S.A.
- (b) Veículos: foram contratadas coberturas para cobrir eventuais sinistros para 17 veículos da Companhia e suas controladas. Estes seguros cobrem 100% do valor do veículo segurado em caso de perda parcial ou integral (danos, roubos, etc.) e, ainda, R\$ 210 por veículo a título de indenização a terceiros por danos materiais, corporais e morais, conforme apólices nº 26767084 e 26767470 da Tokio Marine Seguradora.